



**برنامه استراتژیک**  
**مرکز تحقیقات سوختگی**  
**دانشگاه علوم پزشکی ایران**

<http://www.brc.iums.ac.ir>

## فهرست :

- مقدمه
- معرفی
- مأموریت
- پیشم انداز
- خدمات گیرندگان
- ارزش ها
- ارزیابی عوامل خارجی (خرصت ها و تهدیدها)
- خرصت ها
- تهدیدها
- ارزیابی عوامل داخلی (نقاط قوت و نقاط ضعف)
- نقاط قوت
- نقاط ضعف
- اهداف
- استراتژی ها

## مقدمه

پویایی ها و تحولات شدید محیطی عصر کنونی ضرورت برنامه ریزی برای رویارویی با این تحولات را بیش از پیش نمایان ساخته است. مروری بر سرنوشت سازمان ها طی سالیان اخیر نشان می دهد در عرصه پیشرفت و توسعه، سازمانهایی موفق بوده اند که توانسته اند با درک صحیحی از محیط و تحولات آن و ارزیابی دقیق واقع گرایانه از توانمندی های داخلی، استراتژی های موثری را براساس ماموریت خود تدوین نموده و بستر مناسب برای اجرای آن ها را فراهم آورند. در این شرایط و برای پاسخگویی به این نیاز برنامه ریزی استراتژیک جایگاهی ویژه یافته است.

به کارگیری مفهوم استراتژی در آموزش عالی از اواخر دهه ۱۹۷۰ آغاز شده است. اگر با دیدی وسیع و کلی به آموزش عالی بنگریم میتوان هدف های کلی را زیر برای آن ذکر کرد:

۱- آموزش انتقال فرهنگ و یافته ها به طالبان آن.

۲- پژوهش و اکتشاف دانش نو

پژوهش یا تولید دانش مهم ترین کارکرد در مجموعه آموزش عالی است. پژوهش، کنشی عقلانی و فرایندی خردمندانه و منظم است که به بازنگری، نقد و پالایش و یا تولید و خلق اندیشه منجر می شود.

بنا به تعریف، استراتژی پژوهشی دانشگاه یک استراتژی بسیار مهم در ارتباط با کلیه فعالیت های پژوهشی در دانشگاه است که هدف آن تسهیل پژوهش و مدیریت آن در دانشگاه است. استراتژی پژوهشی در چارچوب برنامه کلان دانشگاه قرار گرفته و باید در متن فعالیت های آموزشی و یادگیری آن و در راستای استراتژی دانشگاه باشد.

یکی از اهداف اصلی و قطعی استراتژی پژوهشی در دانشگاه‌ها شناسایی مزیت‌های رقابتی دانشگاه در زمینه پژوهش است. در حوزه پژوهش، تنها)) برابر یا کمی بهتر بودن ((از سایر دانشگاه‌ها به معنی داشتن مزیت رقابتی نیست. زمانی می‌توان یک دانشگاه را دارای مزیت رقابتی در حوزه پژوهش دانست که در مقایسه با رقبا برخی از ویژگی‌های زیر را دار باشد:

- در حوزه پژوهشی خود، شهرت یا بر دیگران غلبه داشته باشد.
- تعداد نسبتاً زیادی پژوهشگر برجسته با شهرت بین‌المللی داشته باشد. افرادی که بر سیاست‌های پژوهشی در علوم خود تاثیر گذارند.
- توانایی جذب و حفظ پژوهشگران برتر و دانشجویان و کارکنان زبده در حوزه پژوهشی داشته باشد.
- دارای زیرساخت‌ها، تسهیلات و امکانات پژوهشی مناسبی باشد.
- توانایی عقد قراردادهای پژوهشی مناسب داشته باشد.
- از دست دادن هیچ یک از اعضا به تحلیل رفتن و فروپاشی آن نینجامد.
- نسبت به ظهور فرصت‌های پژوهشی، آگاه و در بهره‌برداری از آن‌ها، توانا باشد
- انعطاف‌پذیری بالایی در تطابق با شرایط متغیر محیط داشته باشد.

مرکز تحقیقات سوختگی به‌عنوان جزء کوچکی از جامعه علمی پژوهشی دانشگاه در راستای چشم‌انداز بیست‌ساله کشور و اهداف کلان وزارت متبوع و دانشگاه، نقش و وظیفه خود را در فراهم نمودن بستر لازم و مناسب جهت انجام پژوهش‌های بنیادی و کاربردی برای تولید و انتشار علوم بهداشتی و درمانی و تامین نیازهای سلامت جامعه ایفا می‌کند.

## معرفی

مرکز تحقیقات سوختگی دانشگاه علوم پزشکی ایران در سال ۱۳۸۶ با همت و اراده آقای دکتر سید عباس متولیان، آقای دکتر محمد علی بهار، آقای دکتر فرهاد حافظی، آقای دکتر نصرت اله بدوحی، آقای دکتر حمید کریمی از پزشکان این دانشگاه تاسیس گردید و هدف آن تحقیق در مورد سوختگی حاد و مزمن، ارتقاء جایگاه سوختگی در نظام سلامت، ارائه روش های نوین درمانی، بهبود پیشگیری و بازتوانی بیماران سوخته، استفاده مناسب از طب سنتی و موارد مشابه بوده است.

از سال ۱۳۸۹ با انتصاب آقای دکتر محمد جواد فاطمی به عنوان رئیس مرکز تحقیقات، شورای راهبردی مرکز تحقیقات سوختگی تشکیل شد و جلسات منظم اعضای شورای پژوهش ( معرفی شده در جدول ذیل ) جهت بررسی و تصویب اولویت بندی تحقیقات سوختگی، جذب همکاری مراکز تحقیقاتی و دانشگاه های سراسر کشور، تدوین، تصویب و اجرای طرح ها شروع گردید . همکاری تنگاتنگ و نشست های منظم با مرکز تحقیقات پیوند اعضا، موسسه رویان، موسسه بن یاخته، پژوهشگاه پلیمر صنعتی امیرکبیر، مرکز تحقیقات سوختگی دانشگاه علوم پزشکی شیراز و مراکز سوختگی سراسر کشور شکل گرفت.

اسامی اعضا شورای پژوهش	
نام خانوادگی	نام
امامی	سیدابوالحسن
فاطمی	محمد جواد
اکبری	حسین
صالحی	سیدحمید
بدوحی	نصرت الله
خوشینی	سامان
متولیان	سیدعباس
بهار	محمد علی
کریمی	حمید
مومنی	مهنوش
صابری	محسن
عالی نژاد	فرانک
سجادی	سیمین
مهران	گلناز
آخوندی نسب	محمد رضا
بهادر	حمید اله
حافظی	فرهاد
باقری	توران

## مأموریت

مرکز تحقیقات سوختگی با بهره گیری از تجارب ارزشمند  
اعضاء هیأت علمی متعهد و پژوهشگران توانا و به کار بردن  
روش ها و تجهیزات مدرن و با توانمندسازی پژوهش به دنبال  
درک بهتر، تشخیص، پیشگیری و درمان مناسب بیماران  
سوختگی و فراهم کردن شرایطی است که بیمار بعد از آسیب  
با بالاترین حد توانایی و عملکرد به جامعه باز گردد.



## چشم انداز

برآنیم به عنوان یک مرکز تحقیقات پویا، نوآور و مصوب  
در دانشگاه و کشور در زمینه بیماران سوختگی با توسعه  
پژوهش و تحقیق در جهت پیشگیری و همچنین ارتقاء  
سلامت جامعه ثابت قدم باشیم.

**VISION**



## خدمات گیرندگان

- جامعه و مردم
- دانشگاه های علوم پزشکی
- سایر مراکز مرتبط با سلامت
- جامعه پزشکی (متخصصین، کارشناسان، دانشجویان و ...)
- وزارت بهداشت
- سازمان های منطقه ای و بین المللی





## ارزش ها

- توجه به اسناد بالادستی و نیازهای کشور
- استفاده بهینه از زمان و امکانات در اجرای طرح های تحقیقاتی
- رعایت اصول اخلاق در پژوهش و پزشکی
- تربیت نیروهای متخصص پژوهشگر و کارآمد
- همکاری، هماهنگی و همدلی درون بخشی و برون بخشی برای تحقق اهداف
- رعایت عدالت در فرصت های پژوهشی بر اساس نیازسنجی
- توجه به حفظ کرامت انسانی به عنوان سرمایه مرکز
- تعامل ملی و بین المللی و ارتباط مداوم با مراکز دیگر
- ترویج و توسعه و ارتقاء پژوهش در کل جامعه و نهادینه شدن آن در سطوح مختلف
- استفاده از نتایج تحقیقات در عرصه های اجرایی



## ارزیابی عوامل خارجی فرصت ها و تهدیدها

### ❖ فرصت ها

- ✓ (01) آیین نامه ها و حمایت های معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت در جهت ایجاد علاقمندی به پژوهش
- ✓ (02) اختصاص ردیف بودجه و تشکیلات سازمانی توسط وزارت متبوع و سازمان مدیریت و برنامه ریزی
- ✓ (03) هماهنگی برنامه استراتژیک با برنامه راهبردی توسعه کشور
- ✓ (04) تربیت نیروی انسانی کار آمد
- ✓ (05) وجود امکان برگزاری کارگاه های توانمندسازی متعدد برای کلیه سطوح اعم از اعضا هیات علمی و دانشجویان
- ✓ (06) توانمندی بالقوه و بالفعل اعضا هیات علمی با رتبه های علمی مختلف در زمینه انجام طرح های تحقیقاتی
- ✓ (07) وجود دانشجویان علاقمند و فعال در حوزه تحقیق و پژوهش
- ✓ (08) تبدیل پایان نامه های دانشجویان به مقاله و چاپ آنها در مجلات معتبر داخلی و خارجی
- ✓ (09) نگرش مثبت مسئولین دانشگاه به مراکز تحقیقاتی و پژوهشی
- ✓ (010) امکان استفاده از محققین خارج از دانشگاه جهت اجرای پژوهش



## ارزیابی عوامل خارجی فرصت ها و تهدیدها

### ❖ تهدیدها

- ✓ (T1) محدودیت بکرگیری نیروی انسانی و منابع مالی در بخش دولتی
- ✓ (T2) دوباره کاری و موازی کاری مراکز تحقیقاتی
- ✓ (T3) ضعف آگاهی و دانش پژوهشگران
- ✓ (T4) عدم توجه به نیازهای کشور در انجام پروژه های تحقیقاتی
- ✓ (T5) پایین بودن حق الزحمه و هزینه های طرح های تحقیقاتی
- ✓ (T6) کمبود امکانات و تسهیلات
- ✓ (T7) عدم همکاری و هماهنگی میان بخشی مناسب
- ✓ (T8) ضعف در همکاری رسانه ها در ارائه و اشاعه نتایج تحقیقات
- ✓ (T9) فعال نبودن برخی از اعضاء هیات علمی بلینی در زمینه پژوهش



## ارزیابی عوامل داخلی (نقاط قوت و نقاط ضعف)

### ❖ نقاط قوت

- ✓ (S1) وجود همکاران متخصص و فوق تخصص در شته های مختلف مرتبط با سوختگی
- ✓ (S2) وجود روحیه پژوهش در همکاران و دانشجویان
- ✓ (S3) وجود سوابق علمی، پژوهشی درخشان و معتبر مربوط به مسئولین، اعضاء هیئت علمی و پرسنل مربوطه
- ✓ (S4) حمایت مسئولین ارشد دانشگاه از مرکز
- ✓ (S5) چاپ مقالات علمی متعدد در مجلات معتبر توسط اعضای هیات علمی
- ✓ (S6) ارتباطات نزدیک و موثر مرکز با سایر مراکز



## ارزیابی عوامل داخلی (نقاط قوت و نقاط ضعف)

### ❖ نقاط ضعف

- ✓ (W1) دسترسی ناکافی به منابع اطلاعاتی
- ✓ (W2) وضعیت نامناسب نیروی انسانی متخصص از نظر کمی
- ✓ (W3) نداشتن آزمایشگاه های مستقل
- ✓ (W4) نبود ردیف بودجه ای مستقل
- ✓ (W5) پایین بودن انگیزه محققین به علت کمبود هزینه طرحها
- ✓ (W6) کمبود امکانات و تسهیلات تحقیقاتی در دانشگاه
- ✓ (W7) طولانی بودن روند تصویب طرحهای تحقیقاتی و پرداخت هزینه آن
- ✓ (W8) عدم امکان استفاده تمام وقت از مرکز توسط پژوهشگران
- ✓ (W9) ارتباطات بین المللی ضعیف با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور



## اهداف

### ❖ اهداف کلان

- اخذ مجوز موافقت نامه قطعی مرکز تحقیقات
- گسترش و بالا بردن روحیه تحقیق و ایجاد انگیزه در محققین
- توسعه استفاده از نتایج تحقیقات کاربردی در نظام سلامت جهت ارتقاء سلامت بیماران سوخته



# اهداف

## ❖ اهداف عینی

- اخذ مجوز قطعی
  - تصویب حداقل سالیانه ۳ طرح پژوهشی
  - به چاپ رساندن سالیانه ۱ مقاله انگلیسی و ۲ مقاله فارسی در مجلات معتبر خارجی و داخلی
  - تالیف یک عنوان کتاب تخصصی با مرکز در هر سال
  - برگزاری یا حمایت از همایش سالیانه مرتبط با حیطه فعالیت مرکز
- ارتقای خدمات مشاوره تحقیق جهت محققین و اصلاح روند نظارت بر طرح های تحقیقاتی
- برقراری ارتباط مؤثر با مراکز تحقیقاتی سایر مؤسسات و دانشگاه ها
- فراهم کردن امکانات و تسهیلات لازم برای جذب نیروهای توانمند پژوهشی
- توسعه آموزش های لازم برای هیات علمی و محققین بمنظور تقویت قابلیت های پژوهشی آنان از طریق برگزاری کارگاه در زمینه های مدیریت تحقیق ، اطلاع رسانی و آمار و...



## استراتژی ها

- تحقیقات مستمر برای شناخت نیازهای آموزشی و پژوهشی با همکاری نهادهای اجرائی و تحقیقاتی
- نیاز سنجی بیماران و واحدهای ارائه دهنده خدمات، نظام های اجرایی، مدیریتی و تهیه بانک اطلاعاتی جهت دستیابی آسان به اطلاعات بیماران، نحوه ی درمان و آمارگیری از آنها
- تلاش برای راه اندازی کتابخانه تخصصی سوختگی در همه زمینه ها با استفاده از ساختار الکترونیکی، نوشتاری و گفتاری
- تدوین پروتکل های اجرایی مبتنی بر نتایج تحقیقات حاصله در حیطه درمان، مراقبت، پیشگیری و مدیریت مناسب سوختگی ها و بیماران سوختگی . همچنین ارائه راهبردهای اقتصادی و اجتماعی در این زمینه و انجام مشاوره های تحقیقاتی با سیاست گذاران برای کمک به پیشبرد برنامه های سوختگی
- تلاش در جهت راه اندازی بانک پوست در کشور به گونه ای که مطابق با استانداردهای بین المللی بوده و بتواند پاسخگوی نیاز کلیه مراکز سوختگی در ایران باشد
- توسعه ی فضای فیزیکی و تجهیزات
- برقراری ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی داخل کشور
- طراحی و اجرای کارگاهها و سمینارهای آموزشی و پژوهشی مرتبط
- ارائه روش های تکنولوژی پیشرفته در درمان سوختگی
- انتشار مقالات پزشکی نمایه شده در پایگاه های معتبر داخلی و خارجی
- برگزاری سمینار، کنفرانس، کنگره و سمپوزیوم در زمینه جدیدترین یافته های علوم پزشکی در زمینه سوختگی
- شناسایی محققین برجسته
- توانمندسازی محققین به منظور استفاده بهینه از امکانات موجود
- انجام طرح های تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و ارگان ها

